

# 大胆思考并解决问题

## MaRS如何培养源源不断的创造力

🕒 阅读 5分钟

虽然名称另有暗示，但MaRS是基于影响地球上人类的挑战。作为世界上最大的城市创新中心，它的存在是为了帮助企业创办和发展创新型公司，让世界变得更美好。每一个MaRS的成员都被鼓励“大胆思考并解决问题”。

MaRS成立于2005年，是多伦多市中心的一个私营/公共非营利组织，为四个关键领域的企业家和创新初创企业——健康、工作和学习、能源和环境以及金融和商业提供鼓励、资金和工作场所。它通过策划和谨慎地将它们与其庞大的全球企业合作伙伴网络中的公司相匹配，帮助初创企业获得更高水平的影响力，其中相匹配的公司亦包括致力于通过双赢关系加速创新的Steelcase。

“我们称自己为MaRS-ians，因为我们每个人都非常热衷于创新和解决重大问题以造福社会，” Corporate Engagement, Partner Success的高级经理Sonia Lagourgue说。“我们的目的是扩大加拿大企业家为世界带来的伟大成就，并确保他们拥有使他们成功的资源和网络。”

Lagourgue与Steelcase等企业的合作伙伴密切合作，了解他们的创新战略，然后将他们介绍给与他们的利益和目标有潜在关联的初创企业。这是一种协商性、个人化和个性化的方法。

“我们相信空间是当今商业运作的平台，” Lagourgue解释道。她说，除了资本，企业家还需要能够建立网络和合作。

其结果是像WinterLight Labs的人工智能技术这样的创新，这种技术能够快速准确地分解语音和语言模式，帮助检测和监控像阿尔茨海默氏症这样的疾病。MaRS培育的其它几个创新实例是，高级能源中心（Advanced Energy Centre）的区块链能源存储解决方案，以及Knockri的人工智能，这种技术让公司能够在没有文化或性别偏见的情况下筛选求职者。

MaRS坚信创新不会独自发生；地点比以往任何时候都更重要。“我们相信空间是当今商业运作的平台，” Lagourgue解释道。她说，除了资本，企业家还需要能够建立网络和合作。

MaRS在两个方面都超额交付，MaRS为150个企业（从初创企业到大型跨国公司）提供实验室和办公室，并且充当超过1200个合资企业的中心。每天都有6000多名创新者来到MaRS工作，进行会面、分享想法、学习和建立联盟。

### 解构创新

MaRS位于多伦多探索区的中心地带，是金融区附近的大学、医院和研究机构的中心，它充满着吸引力并为这个城市的活力做出贡献。这个城市已成为高科技的温床，这在很大程度上要归功于多伦多研究员Geoffrey Hinton的开拓性工作，他被称为“人工智能教父”。

Lagourgue评论道：“我们看到创新从与世隔绝的郊区校园中走了出来，那里的校园神秘地由科技公司经营，也走出了大学实验室的角落，没有人真正知道那里发生了什么。”“相反，MaRS融入了多伦多的经济结构和这里的人才网络。创新是这个城市正在发生的一切的核心。”

MaRS除了位处于城市以外，还处于其他几个变化的最前沿，这些变化正在改变今天的创新方式。

Lagourgue说：“创业已经取得显著进步，变得更加主流化。”“学校正在教授创业这门课程，有大量的资源和专家可以追随。此外，先进的技术变得越来越经济实惠，也越来越容易获得，因此人们更容易构建基于技术的解决方案并开展业务——您可以通过智能手机和信用卡将创意转变为初创企业！”

---

” SONIA

| ” MaRS探索区高级经理“我们希望提高整个生态系统的创新能力。公司和初创企业都是价值链的一部分。通过促进伙伴关系，我们正在帮助双方在互利的解决方案中利用彼此的优势，以便双方都可以取得更多成就。”

她说，与此同时，大型企业开始认识到，他们必须将创新整合为日常运营结构的一部分，而不是仅仅将其归入某种可被忽视的研发职能。“因为有如此多的需求，他们必须更快、更真实地做出响应，并以技术发展的速度不断发展。他们不能独自在内部完成所有这些，至少速度不够快。他们必须适应合伙、协作、收购或投资，以跟上趋势和需求。”

## 创建联盟

虽然对创新的需求比以往更高，速度更快，但仍然很难。初创公司的总失败率约为90%。对于合资企业来说，要获得他们所需的支持将他们的想法转化为有利可图的现实并不容易，他们需要付出很大的努力，才能找到市场并驾驭企业界以获得规模效应。

每天都有6000多名创新者来到MaRS工作，进行会面、分享想法、学习和建立联盟。

与此同时，大企业面临挑战，需要获得源源不断的创意和人才，以提高创新能力，推动企业向前发展。像MaRS这样的组织可以提供帮助。Lagourgue将其开放的方式描述为“一个意愿者的联盟——他们明白创新将是他们成功的驱动力。”

MaRS努力使联盟成功实现。“我们希望提高整个生态系统的创新能力。公司和初创企业都是价值链的一部分，” Lagourgue说。“通过促进合作伙伴关系，我们正在帮助双方在互惠互利的解决方案中充分利用彼此的优势，以便他们双方都能取得更多成就。”

照片由MaRS探索区提供